

**VI EDIZIONE**  
**Aprile - Novembre 2021**

# **IDEAZIONE, SCRITTURA E VALUTAZIONE DI PROGETTI SOCIO-EDUCATIVI FINANZIATI**

**Corso di Alta Formazione**

**Direzione Scientifica:**  
**PIERANGELO BARONE**



Università degli Studi di Milano Bicocca  
Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione  
"Riccardo Massa"

In collaborazione con:

**ARAGORN**

Aragorn Iniziative srl  
Consulenza e Servizi per il Terzo Settore

# PRESENTAZIONE DEL CORSO

La recente Riforma del Terzo Settore, unitamente al progressivo restringimento delle risorse pubbliche destinate al privato sociale, che ha caratterizzato questi ultimi anni, richiede oggi, agli Enti di Terzo Settore, un **ripensamento delle proprie strategie di finanziamento**.

Tra le opzioni possibili, in ordine ad un allargamento della propria capacità di approvvigionamento economico, la partecipazione a bandi di finanziamento rappresenta per gli Enti del Terzo Settore una strada privilegiata verso **l'innovazione organizzativa ed operativa**. In questi ultimi anni accanto ai bandi pubblici, nazionali, regionali e comunali, tradizionalmente presenti sul mercato, stanno assumendo sempre maggiore rilievo le linee di finanziamento predisposte dalle **organizzazioni filantropiche private a livello nazionale e internazionale**. **Fondazioni di origine bancaria, fondazioni comunitarie, di famiglia, private o d'impresa**, si stanno dimostrando attori sempre più importanti nella definizione delle strategie d'intervento all'interno del welfare locale.

In questo quadro emerge evidente la necessità per gli Enti del Terzo Settore di acquisire **nuove figure professionali capaci** di interagire efficacemente con questi attori economici, al fine di interpretarne gli orientamenti e sviluppare partnership proficue.

## OBIETTIVI DEL CORSO

Il corso si prefigge di formare i partecipanti al ruolo di progettista responsabile di progetti socio-educativi, con abilità di grant writing. Al termine del corso gli studenti sapranno:

- **Selezionare** le linee di finanziamento più adeguate alle caratteristiche organizzative, dell'Ente del Terzo Settore richiedente;
- **Ideare** progettualità coerenti con i bandi di finanziamento insieme ai referenti politici ed amministrativi delle organizzazioni richiedenti;
- **Scrivere** documenti progettuali chiari, sintetici e coerenti con le logiche degli enti finanziatori;
- **Rendicontare** le attività progettuali attraverso la corretta predisposizione di strumenti di monitoraggio e coordinamento;

## PERCHE' SCEGLIERE IL CORSO?

Ciò che caratterizza da anni questo percorso di studi è il **taglio pratico**, basato sulla **sperimentazione continua** durante tutto il percorso di formazione.

I docenti in aula presenteranno in ogni modulo **casi concreti, analisi di bandi e progetti reali** e sono a disposizione per chiarire dubbi anche al di fuori delle lezioni, per l'intera durata del percorso.

# METODOLOGIA

IL PIANO DIDATTICO È COMPOSTO DAI SEGUENTI MODULI

## 1. INQUADRAMENTO E BUSSOLA

Il corso intende fornire gli strumenti fondamentali per consentire ai partecipanti di inquadrare e comprendere appieno le caratteristiche peculiari e gli orientamenti strategici degli Enti erogatori, con un particolare riferimento alle Fondazioni erogative a livello nazionale e internazionale.

Verranno affrontati i seguenti temi:

- Evoluzione della filantropia strategica a livello internazionale
- Panoramica nazionale e internazionale degli Enti erogatori
- Caratteristiche principali
- Ricerca e identificazione delle opportunità di sostegno ai progetti
- Costruzione della relazione

### **Insegnamenti previsti:**

- Filantropia nazionale ed internazionale: scenari attuali e futuri
- Il Panorama degli enti erogatori nazionali e internazionali
- Ruolo e competenze del Progettista sociale
- Dall'analisi dei bisogni all'idea progettuale

# METODOLOGIA

IL PIANO DIDATTICO È COMPOSTO DAI SEGUENTI MODULI

## 2.GLI STRUMENTI PER LA PROGETTAZIONE SOCIALE

Una volta identificato l'interlocutore corretto, la seconda fase riguarda la messa a fuoco delle progettualità dell'Organizzazione e la sua efficace presentazione secondo le regole e i modelli della progettazione sociale.

Verranno analizzati nel dettaglio i seguenti strumenti:

- Basi di Project Cycle Management
- Analisi SWOT
- Social Business Model Canvas
- Definizione delle azioni e diagramma di GANTT
- Theory of Change
- Logical Framework

### **Insegnamenti previsti:**

- SWOT Analysis
- Progettare con la Teoria del Cambiamento
- Logical Framework EuropeAid 2018
- Indicatori e strumenti di rilevazione

# METODOLOGIA

IL PIANO DIDATTICO È COMPOSTO DAI SEGUENTI MODULI

## 3.LA PROGETTAZIONE SOCIALE IN PRATICA

Il percorso ha un taglio estremamente pratico, volto a fornire ai partecipanti tutti gli elementi per poter applicare fin da subito quanto appreso.

Una parte fondamentale del percorso sarà quindi costituita dall'analisi di dettaglio di alcuni aspetti relativi al budget, alla negoziazione, alla valutazione dei rischi, alla rendicontazione, per poi trovare applicazione pratica nella risposta a bandi esistenti, che costituiranno una parte fondamentale del percorso.

Insegnamenti previsti:

- Come comporre il budget di progetto
- Dalla definizione delle azioni al diagramma di GANTT
- Il PERT e la valutazione dei rischi
- Valutazione progetto matrice
- La negoziazione
- La ricerca di Fondazioni erogative in linea e interazione: simulazione
- Analisi e risposta a due Bandi
- La delega
- La rendicontazione

# METODOLOGIA

IL PIANO DIDATTICO È COMPOSTO DAI SEGUENTI MODULI

## 4. MONITORAGGIO & VALUTAZIONE, VALUTAZIONE DI IMPATTO SOCIALE

Strettamente legati alla progettazione, sono gli aspetti di monitoraggio e valutazione, necessari a verificare l'andamento del progetto e ad apportare eventuali correttivi in corso d'opera e la valutazione di impatto sociale, per poter comprendere se e come il progetto ha generato un effettivo cambiamento di lungo periodo nella vita dei partecipanti. Dalla teoria alla pratica, passando per l'analisi di software ad hoc, questo modulo mira a completare il set di conoscenze fondamentali oggi necessarie per poter progettare in maniera efficace.

Insegnamenti previsti:

- Monitoraggio & Valutazione
- I software per il M&V
- Valutazione di impatto sociale: analisi longitudinale e SROI
- Valutazione di impatto sociale: metodi sperimentali

# CALENDARIO DEL CORSO

In considerazione dell'incerta situazione sanitaria, l'edizione 2021 verrà realizzata in modalità blended, ovvero 70% on line e 30% in presenza.

## APRILE 2021

- Ven 9** 14:30 - 18:30 Ruolo e competenze del Progettista sociale - **in presenza**  
**Matteo Ripamonti**
- Sab 10** 9:30 - 13:30 Filantropia nazionale ed internazionale: scenari attuali e futuri - **in presenza**  
**Simone Castello**
- Ven 23** 14:30 - 18:30 Il Panorama degli enti erogatori nazionali e internazionali  
**Chiara Lévêque**
- Sab 24** 9:30 - 13:30 La ricerca di Fondazioni erogative in linea e interazione: simulazione  
**Chiara Lévêque**

## MAGGIO 2021

- Ven 7** 14:30 - 18:30 Il ruolo di un progetto finanziato all'interno della vita dell'Organizzazione  
**Sergio Ricci**
- Sab 8** 9:30 - 13:30 Dall'analisi dei bisogni all'idea progettuale  
**Matteo Ripamonti**
- Ven 21** 14:30 - 18:30 Organizzare i servizi generando valore aggiunto  
**Cristiano Ghiringhelli**
- Sab 22** 9:30 - 13:30 Organizzare i servizi generando valore aggiunto  
**Cristiano Ghiringhelli**

## GIUGNO 2021

- Ven 4** 14:30 - 18:30 Progettare con la Teoria del Cambiamento  
**Chiara Lévêque**
- Sab 5** 9:30 - 13:30 Logical Framework EuropeAid 2018  
**Chiara Lévêque**
- Ven 18** 14:30 - 18:30 Delega - **in presenza**  
**Cristiano Ghiringhelli**
- Sab 19** 9:30 - 13:30 Negoziazione e gestione degli stakeholder di progetto - **in presenza**  
**Cristiano Ghiringhelli**



# CALENDARIO DEL CORSO

## LUGLIO 2021

<b>Ven 2</b>	14:30 - 18:30	Dalla definizione delle azioni al diagramma di GANTT <b>Cristiano Ghiringhelli</b>
<b>Sab 3</b>	9:30 - 13:30	Dalla definizione delle azioni al diagramma di GANTT <b>Cristiano Ghiringhelli</b>
<b>Ven 9</b>	14:30 - 18:30	Incontro con il committente per la raccolta degli elementi progettuali (simulazione) - <b>in presenza</b> <b>Matteo Ripamonti</b>
<b>Sab 10</b>	9:30 - 13:30	Budget e rendicontazione - <b>in presenza</b> <b>Caterina Ghislandi</b>

## OTTOBRE 2021

<b>Ven 1</b>	14:30 - 18:30	Monitoraggio & Valutazione: indicatori e strumenti di rilevazione <b>Chiara Lévêque</b>
<b>Sab 2</b>	9:30 - 13:30	Analisi e risposta a due bandi <b>Chiara Lévêque</b>
<b>Ven 15</b>	14:30 - 18:30	Valutazione di impatto sociale: analisi longitudinale e SROI <b>Chiara Lévêque</b>
<b>Sab 16</b>	9:30 - 13:30	Valutazione di impatto sociale: metodi sperimentali <b>Simone Castello</b>
<b>Ven 29</b>	14:30 - 18:30	I software per il M&V <b>Paolo Palmerini</b>
<b>Sab 30</b>	9:30 - 13:30	Analisi e risposta a due bandi <b>Caterina Ghislandi</b>

## NOVEMBRE 2021

<b>Ven 12</b>	14:30 - 18:30	La valutazione del progetto dal punto di vista dell'Ente erogatore <b>Matteo Ripamonti</b>
<b>Sab 13</b>	9:30 - 13:30	La valutazione del progetto dal punto di vista dell'Ente erogatore <b>Alessandro Castrianni</b>
<b>Ven 26</b>	14:30 - 18:30	Presentazione prova finale - <b>in presenza</b> <b>Pierangelo Barone</b>
<b>Sab 27</b>	9:30 - 13:30	Presentazione prova finale - <b>in presenza</b> <b>Pierangelo Barone / Simone Castello</b>

# DESTINATARI DEL CORSO

Il corso prevede un minimo di 12 iscritti e si rivolge a laureati/e di qualunque materia umanistica e a professionisti di organizzazioni non profit e di aziende impegnate nel campo della sustainability o interessate a una gestione efficace del giving sul territorio, che desiderino padroneggiare gli strumenti della progettazione sociale, in particolare:

- Project Manager
- CSR Manager
- Formatori
- Coordinatori
- Educatori
- Insegnanti
- Psicologi
- Assistenti sociali
- Operatori dei servizi socio-sanitari
- Fundraiser

# DOCENTI DEL CORSO

## DOTT. PIERANGELO BARONE

Professore Ordinario presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca, docente di Pedagogia Generale e Pedagogia della Devianza e della Marginalità, da oltre 20 anni affianca realtà del terzo settore nella progettazione e gestione di servizi socio-educativi. Autore di numerosi testi in campo pedagogico, ha come suo campo di ricerca privilegiato l'analisi degli effetti pedagogici prodotti dal rapporto tra la struttura organizzativa di un servizio educativo ed il mandato formativo di cui è portatore.

## DOTT. MATTEO RIPAMONTI

Direttore dell'Istituto Beata Vergine Addolorata, opera da 20 anni nel terzo settore come pedagogista e progettista. Docente a contratto per l'Università degli Studi di Milano Bicocca su temi pedagogici ed organizzativi, è ideatore del corso post laurea "ideazione, scrittura e rendicontazione di progetti socio-educativi finanziati". Nella sua vita professionale si occupa quotidianamente di progettazione, rendicontazione, sviluppo organizzativo e gestione delle risorse umane.

## DOTT. CRISTIANO GHIRINGHELLI

Professore Associato presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca, docente di Cambiamento organizzativo ed Organizzazione dei servizi socio-educativi, da anni si occupa di management delle organizzazioni non profit. Autore di diverse pubblicazioni sui temi dell'organizzazione aziendale, nella sua esperienza al fianco di enti profit e non profit ha costruito un bagaglio di esperienze specifiche intorno ai temi del cambiamento organizzativo, della gestione delle risorse umane e della gestione dei progetti.

## DOTT. SERGIO RICCI

Opera da oltre 20 anni al fianco di primarie realtà del terzo settore in relazione alla pianificazione di natura contabile e tributaria. Per questi enti si occupa altresì di segnalazione, gestione, organizzazione e rendicontazione di progetti finanziati nazionali ed internazionali. Autore di numerosi saggi sul tema per *Avvenire*, per il Gruppo Sole 24ORE: Terzo Settore, per la Rivista della Guardia di Finanza e docente a contratto per corsi post laurea presso Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Università degli Studi Milano Bicocca, Università degli Studi di Milano.

## **DOTT.SSA CHIARA LÉVÊQUE**

Manager dell'Area Philanthropy & Sustainability di Aragorn, esperta in corporate philanthropy, corporate social responsibility, sustainability, progettazione sociale, teoria del cambiamento, monitoraggio & valutazione, valutazione dell'impatto sociale, fondazioni e capacity building. Ha accompagnato negli anni più di 50 aziende, fondazioni e organizzazioni non profit in progetti di consulenza nazionali e internazionali costruendo un ampio network in Europa e Africa. 10 anni di esperienza come docente presso Università, Aziende e Istituzioni e docente a contratto presso l'Università Cattolica di Milano.

## **DOTT.SSA CATERINA GHISLANDI**

Corporate, Foundations & Major Donors Fundraiser presso ActionAid, professionista del settore non profit con una specializzazione in project management, progettazione e enti erogativi pubblici e privati italiani e internazionali. Trascorre molti anni all'estero, in Perù, come cooperante internazionale a capo di progetti di sviluppo; in Italia ha lavorato per diverse Organizzazioni non governative ricoprendo ruoli di responsabilità. È stata membro del Comitato valutatore dei Servizi degli enti caritativi a favore del terzo mondo della Commissione Episcopale Italiana.

## **DOTT. SIMONE CASTELLO**

Segretario Generale di Fondazione Mazzola, neo-costituito ente filantropico che sostiene progetti di inclusione socio-economica di persone in condizione di disabilità attraverso lo sport. Ha lavorato per anni come consulente e formatore affiancando non profit, fondazioni e imprese attive in politiche di CSR in processi di pianificazione organizzativa e strategica, progettazione e valutazione. Gestisce il laboratorio «Theory of Change e Valutazione Impatto» presso la Facoltà di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Cattolica di Milano.

## **DOTT. ALESSANDRO CASTRIANNI**

Alessandro Castrianni è Project Analyst per il Fondo di Beneficenza di Intesa Sanpaolo e quotidianamente si occupa di valutazione di progetti filantropici che perseguono finalità sociali, assistenziali, educative e di ricerca scientifica, allo scopo di individuare - fra quelli visionati - i più meritevoli di sostegno. Ha lavorato in precedenza come analista del credito presso Banca Prossima (specializzata nel non profit) e la sua formazione accademica è di tipo economico. Nel tempo libero si occupa di scrittura, composizione musicale e lettura di noiosi manuali di gestione professionale del rischio.

## **DOTT. PAOLO PALMERINI**

Paolo Palmerini è esperto di ICT per il social change, diritti dell'infanzia e gestione di organizzazioni complesse. Ha raggiunto Gnucoop nel 2018, dopo una significativa esperienza come Executive Director del CIAI, storica ONG italiana che lavora in favore dei bambini in 13 paesi. In precedenza è stato Programme Specialist dell'UNESCO a Rabat, dirigendo il dipartimento ICT e media. Ha collaborato con altre organizzazioni non profit lavorando in Europa, Stati Uniti, Africa Occidentale, Nord Africa, Sud Est asiatico. Ha una laurea in fisica e un PhD in Computer Science.

# INFO E ISCRIZIONI

## PROCEDURA D'AMMISSIONE

La data di **chiusura delle iscrizioni** è il **26 febbraio**. Per poter accedere ai colloqui di selezione i candidati italiani e stranieri, con titolo di studio conseguito in Italia, devono presentare, la **domanda di ammissione telematica** sul sito [www.unimib.it](http://www.unimib.it) accedendo alla sezione "Segreteria Online". I **candidati non ancora registrati** nel sistema dovranno in primo luogo effettuare la registrazione dei propri dati anagrafici e successivamente accedere al sistema (login) con le credenziali personali.

I **candidati già registrati** dovranno accedere direttamente al sistema (login) utilizzando le credenziali personali in loro possesso. I candidati, dopo aver effettuato il login, dovranno selezionare la voce "ammissione" e scegliere il corso di perfezionamento in questione e compilare la domanda telematica inserendo i dati richiesti dal sistema.

La procedura d'iscrizione è illustrata nel bando di prossima pubblicazione sul sito dell'Università Milano Bicocca nell'area dedicata alla formazione permanente.

## COLLOQUI D'AMMISSIONE

A seguito della presentazione della domanda, tutti i candidati saranno convocati per sostenere un **colloquio di conoscenza reciproca** finalizzato alla compilazione di una graduatoria di ammissione al corso.

Le **date del colloquio** sono fissate per martedì **9 marzo** e mercoledì **10 marzo**.

Il colloquio metterà a tema **l'esperienza in campo educativo, l'esperienza nel ruolo di progettista e la motivazione alla partecipazione al corso**.

In caso di rinuncia saranno ammessi i candidati in ordine di graduatoria.

In seguito alla comunicazione di conferma di ammissione sarà possibile perfezionare l'iscrizione al corso mediante versamento in un'unica soluzione della quota prevista.

# INFO E ISCRIZIONI

## QUOTA DI ISCRIZIONE

La fee di iscrizione ammonta a **€ 1.490,00 + IVA.**

A conclusione del corso agli studenti saranno riconosciuti **13 CFU** e sarà consegnato un **certificato di partecipazione.**

## SEDE

### CENTRO DI ALTA FORMAZIONE VILLA DI BREME GUALDONI FORNO

Edificio - U46 Università degli Studi di Milano Bicocca

Via Martinelli 23, Cinisello Balsamo (MI)

#### Con i mezzi pubblici

Da Ponale M5 (linea Lilla)

Tram 31 (CiniselloBalsamo)-FermataGorky-Monfalcone

Da Sesto FS

Autobus 729 (Sesto S.G – Comasina M3) - Fermata Gorky-Monfalcone

#### In auto

A4 Torino Venezia uscita Sesto San Giovanni

Nelle immediate vicinanze della sede è presente un parcheggio gratuito

# CONTATTI

**PER INFORMAZIONI**

**Chiara Lévêque**

[valutazione@aragorn.it](mailto:valutazione@aragorn.it)